

**PROCEDURA APERTA, AI SENSI DEGLI ARTT. 71 E 176 E SS. DEL D.LGS. 36/2023 E SS.MM.II., PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DELLA GESTIONE DELLA FARMACIA COMUNALE DI VINOVO (TO), ESPLETATA TRAMITE PIATTAFORMA TELEMATICA SINTEL CON IL CRITERIO DELL’OFFERTA ECONOMICAMENTE PIÙ VANTAGGIOSA SULLA BASE DEL MIGLIOR RAPPORTO QUALITÀ/PREZZO, AI SENSI DELL’ART. 108 DEL D.LGS. 36/2023 E SS.MM.II.**

## **MATRICE DEI RISCHI**

### **NOTA PER LA LETTURA**

La presente matrice dei rischi è stata elaborata in coerenza con le Linee Guida elaborate dall'Autorità Nazionale Anticorruzione recanti “*Monitoraggio delle amministrazioni aggiudicatrici sull’attività dell’operatore economico nei contratti di partenariato pubblico privato*” (le "**Linee Guida**") nonché con la migliore prassi domestica ed internazionale per operazioni di analoga complessità.

La presente matrice dei rischi e lo schema di convenzione sono stati sviluppati in parallelo al fine di garantirne il massimo grado di coerenza e fruibilità. Per rendere più efficace la lettura del presente documento è stato riportato, in relazione a ciascun rischio identificato il riferimento nello schema di convenzione, al fine di individuarne la disciplina applicabile.

**Mitigazioni:** l'allocazione dei rischi è stata ipotizzata in coerenza con quanto previsto dallo schema di convenzione e attingendo di volta in volta a criteri di efficienza allocativa (distribuzione del rischio fondata sul principio dell'allocazione sulla parte posta in posizione di relativo vantaggio in termini di capacità di individuare, valutare e temperare gli effetti del rischio) o di legge. La matrice dei rischi contempla un accentuato grado di traslazione di rischio sulla parte privata. Sono altresì contemplate forme di mitigazione allineate alla prevalente prassi di mercato.

Salvo ove diversamente previsto, i termini e le espressioni in maiuscolo utilizzati nella presente matrice dei rischi hanno il medesimo significato agli stessi attribuito nello schema di convenzione.

<b>Tipologia di rischio</b>	<b>Probabilità del verificarsi del rischio</b>	<b>Rischio a carico interamente del pubblico (SI/NO)</b>	<b>Rischio a carico interamente del privato (SI/NO)</b>	<b>Rischio condiviso (SI/NO)</b>	<b>Strumento per la mitigazione del rischio</b>	<b>Articolo dello schema di convenzione in cui il rischio è contemplato ed allocato</b>
Rischio di mancato o ritardato rilascio di autorizzazioni	Minima	NO	SI	NO	Attenta verifica dei requisiti già in sede di gara e sopralluogo dell'Immobile	Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ] Art. 10 [ <i>Autorizzazioni</i> ] Art. 12 [ <i>Avvio del Servizio</i> ]
Rischio di contrazione della domanda di mercato	Minima	NO	SI	NO	Adozione da parte del Concessionario di un <i>business model</i> adeguato	Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ]
Rischio di contrazione della domanda di specifica	Minima	NO	SI	NO	Adozione da parte del Concessionario di un <i>business model</i> adeguato	Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ]
Rischio di Manutenzione Ordinaria e di Manutenzione Straordinaria	Media	NO	SI	NO	Adozione da parte del Concessionario di un <i>business model</i> adeguato	Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ] Art. 11 [ <i>Consegna ed uso dell'Immobile</i> ]
Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'Immobile	Minima	NO	SI	NO	Adeguato programma di manutenzione	Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ] Art. 11 [ <i>Consegna ed uso dell'Immobile</i> ]

Rischio di incremento costi	Media	NO	SI	NO	Adozione da parte del Concessionario di un business model adeguato	Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ]
Rischio di <i>cost overrun</i> derivanti da una errata valutazione dei costi	Media	NO	SI	NO	Attenta verifica già in sede di gara e sopralluogo dell'Immobile	Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ]
Rischio da eventi di Forza Maggiore	Minima	NO	NO	SI	Strumenti di <i>financial rebalance</i>	Art. 2 [ <i>Definizioni</i> ] Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ] Art. 17 [ <i>Riequilibrio</i> ]
Rischio di modifiche normative e regolamentari non prevedibili al momento della stipulazione dell'offerta	Media	NO	NO	SI	Strumenti di <i>financial rebalance</i>	Art. 2 [ <i>Definizioni</i> ] Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ] Art. 17 [ <i>Riequilibrio</i> ]
Rischio di danni subiti dal Concedente e da terzi direttamente riconducibili all'espletamento del Servizio	Minima	NO	SI	NO	Polizze assicurative	Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ] Art. 19 [ <i>Assicurazioni</i> ] Art. 20 [ <i>Responsabilità</i> ]
Rischio finanziario	Minima	NO	SI	NO	Adozione da parte del Concessionario di un <i>business model</i> adeguato	Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ]

Rischio di variazione del tasso di inflazione	Media	NO	SI	NO	Adozione da parte del Concessionario di un <i>business model</i> adeguato	Art. 5 [Rapporti economici] Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ]
Rischio di fluttuazione dei costi assicurativi	Media	NO	SI	NO	Adozione da parte del Concessionario di un <i>business model</i> adeguato	Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ] Art. 19 [Assicurazioni]
Rischio di reintegro delle somme assicurate e dei massimali in caso di sinistro	Media	NO	SI	NO	Adozione da parte del Concessionario di un <i>business model</i> adeguato	Art. 6 [ <i>Allocazione del rischio operativo</i> ] Art. 19 [Assicurazioni]